
CV Harm Beijer

1957 | Rhenen | 06 5516 57 15



Wat mij drijft

Ik wil begrijpen wat mensen beweegt. Van genen tot taal, van verleiding tot ferromonen, van filosofie tot ideologie en religie. Vanuit die fascinatie zet ik mij in als coach, als interim-manager, adviseur en trainer.

Een analytische blik en het vermogen tot strategisch denken maken mij tot een tot een scherpe sparring-partner voor managers en bestuurders. Een brede blik op bedrijfsvoering en ruime ervaring in aansturen van projecten en mensen maken me tot een gedreven resultaatgerichte manager.

Interimmanagement

Ik bekleedde bij verschillende organisaties functies op directie- en managementniveau. Met mijn brede achtergrond richt ik me niet alleen op het vakinhoudelijke, maar ook op de bedrijfsmatige kant van management. Het vlot trekken van slecht functionerende teams en de (her-)inrichting van afdelingen vind ik de mooiste opdrachten.

Mijn belangrijkste ervaringen met interimcommunicatie:

- extern organisatieadviseur bij de provincie Utrecht voor de herinrichting van de staffuncties (11 maanden).
- manager Personeelszaken, Juridische Zaken en Communicatie gemeente Emmen. Inrichting structuur (6 maanden).
- communicatiemanager gemeente Emmen. Herprofessionalisering en -positionering van een slecht functionerend team. Daarbij tevens leiding gegeven aan de communicatie van de centrumvernieuwing Emmen met o.a. het nieuwe dierenpark (18 maanden).
- directeur Marketing, Communicatie- en Studentenzaken van Avans Hogescholen. Herstructureren van een slecht functionerende afdeling, inclusief ontwerp van een nieuw financieel systeem (17 maanden).
- manager communicatie Senter/Novem. Het centraliseren van de communicatiefunctie tot een afdeling van 81 mensen (8 maanden).

Organiseren

Stafdiensten, of secundaire processen in organisaties verhouden zich altijd lastig tot het primaire proces. Ergens wrikt het altijd. Dat vraagstuk boeit me al heel lang. Ik ontwikkelde een model waarmee je de sturingsmechanismen kunt analyseren en daarmee op zoek kunt gaan naar de frictie om die vervolgens te lijf te gaan.

Als interim communicatiemanager ben ik wellicht wat a-typisch. Want naast de vakinhoud richt ik me met name op de harde kant van het management, de bedrijfs-voering. Die moet wat mij betreft onvoorwaardelijk op orde zijn. Dat betekent een grote belangstelling voor financials, HRM en ICT.

Loopbaan in vogelvlucht

- partner, interimmanager, consultant, trainer en coach van Beijer & Osten (2006-nu).
- partner, manager, senioradviseur, trainer en coach Van der Hilst Communicatie (2000-2006).
- manager communicatie en documentaire informatievoorziening bij RBC/Parnassia (1998-2000).
- stafhoofd informatiebeheer Centrum Zeestraat (1991-1998).
- preventiefunctaris Team PAD (1989-1991)
- onderwijsvoorrangsfunctaris Schilderswijk Den Haag (1982-1991).

Opleidingen

2009-2012	Cursussen wijsbegeerte Ba/Ma. Erasmus Universiteit.
2005	Leergang psychopathologie. Het Balkon.
2003	Train de trainer, coach de coach. Het Balkon/Van der Hilst.
2001	Communicatiemanager (D-opleiding) intern Van der Hilst.
1999	MBA. Business School Nederland (niet voltooid).
2000-2006	Div. trainingen communicatie. Van der Hilst en Cordes.
1997	AMBI HG 2 en 3 (Informatica)
1986-1988	V.O. Organisatie, beleid en Management. Hogeschool Amsterdam.
1975-1979	Sociale Academie. KSA Den Haag.

Coaching

Mijn agogische achtergrond en opleidingen zette ik de afgelopen 17 jaar in om meerdere professionals in het communicatievak te coachen. Altijd ondersteunend op weg naar een goed resultaat. Soms scherp, om zaken helder te krijgen. Nooit behagend. Dicht op de huid, maar met de focus op het professioneel functioneren.

Ik volgde een leergang psychopathologie om mijn interventies scherp af te bakenen van het vakgebied therapie.

Onderwijs

Onderwijs loopt als een rode draad door mijn loopbaan. Eerst als onderwijsvoorrangsfunctaris in de Schilderswijk, waar ik werkte aan methodes om Mediterrane kinderen snel te alfabetiseren. Daarna als mentor van de beroepsopleidingen van Van der Hilst. Zes C-opleidingen en twee D-opleidingen mocht ik begeleiden. Verschrikkelijk mooi werk. Nu ben ik actief als examinator van de opleiding Communicatie-management bij de SRM. Ik was interim directeur bij Avans Hogeschool en adviseerde de Universiteit Tilburg, Hogeschool van Amsterdam, TU Eindhoven, OMO en Schoolinfo. Verder was ik bestuurder in het volwassenen-onderwijs in Den Haag en het basisonderwijs in de Veluwevallei.

Zorg

Mijn kennismaking met het vakgebied communicatie was in de verslavingszorg en de psychiatrie. Elf jaar heb ik daar vertoefd. Daarna heeft de zorg altijd mijn aandacht gehouden. Van fusiebegeleiding aan de Thuiszorg in Den Bosch tot aan crisiscommunicatie voor Zorgbalans. Deze focus heeft onder meer geleid tot iets waar ik heel trots op ben, de 3 D matrix. Een instrument dat ik ontwikkelde om gemeenten (organisatie, bestuur en raad) inzicht te geven in de betekenis van de decentralisaties voor hun besluitvorming en publiek debat.

Overheid

Mijn eerste overheidsopdracht was manager communicatie bij Senter/Novem. Daar leerde ik veel over de dynamiek van de departementen en de wisselwerking tussen overheidsbeleid en de samenleving. Daarna de gemeente Emmen. Twee jaar als manager in de periode waarin het nieuwe dierenpark en de centrumvernieuwing tot stand moesten komen. Met een reorganisatieopdracht voor de provincie Utrecht leerde ik ook die bestuurslaag van binnenuit kennen. Ik ben politiek actief als voorzitter van de Progressieve Combinatie Rhenen.

In het communicatievak....

werkte ik mee aan de beroepsniveauprofielen van beroepsvereniging Logeion en ben ik actief als auditor van het kwaliteitssysteem Q van de branchevereniging VPRO.

Trainingen

Sinds 1999 ben ik actief als trainer en verzorgde voor Van der Hilst en later Beijer & Osten de trainingen:

- adviesvaardigheden
- interactieve beleidsvorming
- mediatrainingen.

Daadwerkelijk aan de slag gaan met mensen, ze hun vaardigheden laten aanscherpen is een van de mooiste dingen om te doen.